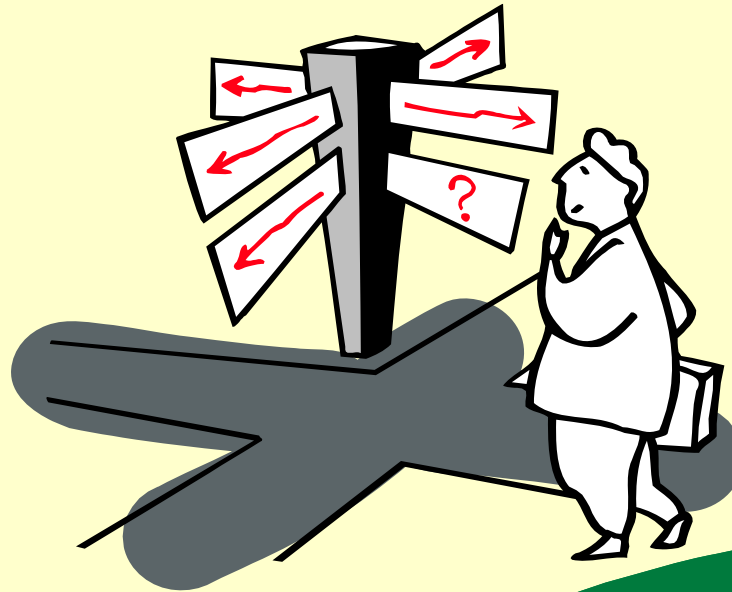


PROYECTO HORIZONTE

Planificación estratégica de la Empresa Pública Hospital de Poniente

Almería-Granada, 2007





¿Qué es el PROYECTO HORIZONTE?

... Es el plan Estratégico de la Empresa Pública Hospital de Poniente, es decir, un plan que definirá nuestro proyecto de futuro, que marcará el **horizonte** hacia el que dirigir los esfuerzos de todos y todas y señalará las estrategias más adecuadas para conseguirlo.

Definirá el proceso de cambio y de mejora hacia unos hospitales de futuro



¿Qué OBJETIVOS tiene HORIZONTE?

Este proyecto pretende dar respuesta a las siguientes cuestiones:

- ✓ ***¿Hacia dónde queremos que se dirija nuestra organización?***
 - ✓ ***¿Qué cambios hemos de escoger para conseguirlo?***
 - ✓ ***¿Qué principios deben guiar nuestras opciones?***



¿Quién LIDERA el Proyecto HORIZONTE?

Este proyecto está liderado desde la Dirección Gerencia de la Empresa Pública Hospital de Poniente, con el impulso y compromiso de todo el Equipo Directivo

- ✓ ***El Equipo Director del Proyecto está formado por la Dirección Gerencia, las Direcciones Asistenciales de los 3 hospitales, la Dirección de Cuidados, la Dirección de Recursos Humanos y la Dirección Económica de la EPHP.***
- ✓ ***En las distintas fases del proyecto contamos con la asesoría y apoyo técnico de la Escuela Andaluza de Salud Pública***

¿Qué **METODOLOGÍA** se propone?

Este proyecto nace con los siguientes **requisitos**:

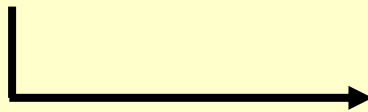
- ✓ Ser **PARTICIPATIVO**
- ✓ Ser **ÚTIL Y OPERATIVO**, basado en la realidad del hospital
 - ✓ Ser **INNOVADOR**, que genere iniciativas
- ✓ Ser **COOPERATIVO**, que establezca alianzas con otras instituciones políticas, sociales o sanitarias de su entorno.
- ✓ Ser **TRANSPARENTE**, que profesionales, la ciudadanía y otros grupos de interés cuenten siempre con toda la información que requiera

FASES PREVISTAS

FASE 1: ANÁLISIS DE SITUACIÓN

Se aborda mediante un plan de participación y estudio de Clima Laboral

FASE 2: DEFINICIÓN DE MODELO HORIZONTE DE LA EMPRESA



Definición mapa competencial EPHP

FASE 3: PLAN DE ACCIÓN

Que incluye plan de Formación y desarrollo de grupos de trabajo para el abordaje de las principales líneas de acción

ÁREA TRANSVERSAL: PLAN DE COMUNICACIÓN

Del plan, de los resultados, de las estrategias...

ANÁLISIS DE SITUACIÓN: Participación de profesionales I

La participación de los profesionales en el proyecto se va a realizar de la siguiente forma:

- **entrevistas** a responsables y personas clave de la organización
- **talleres de grupo** en los que participarán responsables y profesionales de base de todos los centros y de todas las categorías profesionales

Además de esta participación estructurada todos los profesionales que los deseen podrán aportar ideas y sugerencias mediante:

- **buzones** ubicados *ex profeso* en la UAP (en el Hospital de Poniente) y en las unidades de personal de los Hospitales de Alta Resolución del Toyo y Guadix
- **buzón electrónico** en la web de la Empresa Pública Hospital de Poniente

ANÁLISIS DE SITUACIÓN: Participación de profesionales II

La información aportada por los profesionales de la EP Hospital de Poniente en todas sus formas (entrevistas, talleres, buzones..) va a ser **RECOGIDA Y PROCESADA POR EL EQUIPO DE CONSULTORES DE LA ESCUELA ANDALUZA DE SALUD PÚBLICA**. Los resultados del análisis de situación se presentarán de forma global, respetando la confidencialidad de las personas que aportan información.

La contribución de todos y todas es clave en este proyecto de futuro que pretende implicar a los profesionales de la Empresa Pública Hospital de Poniente para que con sus ideas y su esfuerzo consigamos posicionar a nuestros centros sanitarios como instituciones de ***calidad, innovadoras y de prestigio***

Primeras acciones y **FECHAS**



1 de octubre 2007: PRESENTACIÓN PÚBLICA H. Poniente

2, 3, 10 y 11 de octubre: ANALISIS DE SITUACIÓN H. Poniente
(entrevistas, dinámicas grupales)

25 de octubre 2007: PRESENTACIÓN PÚBLICA HAR El Toyo

25 y 26 de octubre: ANALISIS DE SITUACIÓN HAR El Toyo



19 de octubre 2007: PRESENTACIÓN PÚBLICA HAR Guadix

29 y 30 de octubre: ANALISIS DE SITUACIÓN HAR Guadix